

**ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Уровень ООП	<b>магистратура</b>
Направление подготовки	<b>38.04.02 – Менеджмент</b>
Профиль подготовки	<b>Управление проектами в электроэнергетике</b>
Факультет	<b>Экономики и управления</b>
Выпускающая кафедра	<b>Экономика и организация предприятия</b>

Рабочая программа дисциплины (РПД) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» по профилю подготовки «Управление проектами в электроэнергетике»

Программу составили:  
Кафедра «Экономики и организации предприятия»

д.э.н., профессор кафедры ЭиОП

Кукукина И.Г.

Рецензент(ы):

Исполнительный директор ОАО «Ивэлектроналадка»

Воронова Е.В.

Программа одобрена на заседании кафедры «Экономика и организация предприятия»  
(протокол №   1   от   15   сентября 2015 года)

зав. кафедрой ЭиОП, д.э.н., профессор

Колибаба В.И.

Председатель цикловой методической комиссии

д.с.н., профессор кафедры «Связи с общественностью и массовые коммуникации»

Мягков А.Ю.

## Содержание

<b>Введение</b>	3
<b>Программа государственного экзамена</b>	3
1.1. Характеристика государственного экзамена	3
1.2. Требования к профессиональной подготовке выпускника	4
1.3. Содержательная часть программы	5
1.4. Вопросы итогового междисциплинарного экзамена по направлению 38.04.02 – Менеджмент (магистратура)	8
1.5. Критерии оценки знаний, умений и навыков	9
1.6. Список справочной, учебной и научной литературы, которой можно пользоваться на экзамене	9
1.7. Порядок проведения экзамена	9
<b>2. Программа выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)</b>	10
2.1. Виды и цели профессиональной деятельности выпускника	10
2.2. Квалификационные требования и характеристика выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	11
2.3. Примерная тематика и порядок утверждения тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций)	12
2.4. Порядок выполнения и представления в ГЭК выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	14
2.5. Порядок защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	15
2.6. Критерии оценки на соответствие уровню подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО на основе выполнения и защиты им выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	16
2.7. Основания для разработки программы.	16

## ВВЕДЕНИЕ

Государственная итоговая аттестация магистранта включает защиту выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и итоговые экзамены, устанавливаемые в соответствии с предложениями УМО. Уровень требований, предъявляемых на итоговых экзаменах, должен обеспечить возможность зачитывать их результаты в качестве вступительных экзаменов в аспирантуру по соответствующим научным направлениям.

При выборе государственных итоговых испытаний выпускников кафедра экономики и организации предприятия руководствовалась следующим:

- основным обязательным видом государственной итоговой аттестации выпускника является защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- программа и порядок проведения государственных итоговых испытаний должны приниматься Ученым советом вуза на основе примерных программ, разработанных УМО и в соответствии с Положением о государственной итоговой аттестации.

Магистерская диссертация, являясь завершающим этапом высшего образования, должна обеспечить не только закрепление академической культуры, но и необходимую совокупность методологических представлений и методических навыков в избранной области профессионально деятельности.

Итоговые междисциплинарные испытания (экзамены) для получения степени (квалификации) магистра менеджмента включают:

- экзамен по корпоративным финансам;
- экзамен по менеджменту проектов в электроэнергетике;

- экзамен по моделированию реальных инвестиций и рисков проекта.

## **1. ПРОГРАММА ИТОГОВОГО МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА**

### **1.1. Характеристика экзамена**

Экзамен представляет собой итоговый междисциплинарный экзамен по направлению и профилю подготовки выпускника магистратуры, который должен наряду с требованиями к содержанию отдельных дисциплин, перечень которых определяется ВУЗом, учитывать также общие требования к выпускнику, предусмотренные федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по соответствующему направлению.

В соответствии с государственными требованиями к минимуму содержания и уровню подготовки выпускника по направлению 38.04.02 «Менеджмент», магистерской программы по профилю 38.04.02:06м «Управление проектами в электроэнергетике» в состав итогового междисциплинарного экзамена включены: корпоративные финансы, менеджмент проектов в электроэнергетике и моделирование реальных инвестиций и рисков проекта.

Цель итогового междисциплинарного экзамена – проверка теоретической и практической подготовленности выпускника к осуществлению профессиональной деятельности и возможному продолжению обучения в аспирантуре.

Итоговый междисциплинарный экзамен по направлению 38.04.02 «Менеджмент» проводится членами ГЭК на основе экзаменационных билетов.

### **1.2. Требования к профессиональной подготовке выпускника**

Магистр менеджмента должен:

- глубоко понимать сущность и социальную значимость менеджмента, основные проблемы области деятельности менеджера;
- получить целостную систему профессиональных знаний;
- переоценивать накопленный опыт в свете развития науки и изменяющейся социальной практики, эффективно использовать свой интеллектуальный потенциал;
- менять направление профессиональной деятельности в рамках менеджмента проектов как области знаний и практики.

Магистр менеджмента должен быть подготовлен к эффективной профессиональной научно-исследовательской, педагогической и аналитической деятельности в области управления организациями различной формы собственности и в функциональных областях менеджмента, таких как, управление человеческими ресурсами, маркетинг, логистика и др. Основными видами его деятельности являются: проведение научных и прикладных исследований, преподавание дисциплин, относящихся к направлению «Менеджмент», ведение аналитической и консультационной работы в области менеджмента.

Сферами профессиональной деятельности магистра менеджмента являются научно-исследовательские организации, производственные предприятия, средние специальные и высшие учебные заведения, аналитические подразделения учреждений и организаций.

Магистр по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» должен решать профессиональные задачи в соответствии с профилем программы, владея необходимыми компетенциями по видам деятельности:

*организационно-управленческая деятельность:*

- управление организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;
- разработка корпоративной стратегии, программы организационного развития и изменений и обеспечение их реализации;

- использование современных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

*аналитическая деятельность:*

- применять количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения;

- владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;

- использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач;

*научно-исследовательская деятельность:*

- обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями;

- представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада;

- обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы исследования;

- проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;

*Педагогическая деятельность:*

- разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания.

### **1.3. Содержательная часть направления**

#### **Раздел 1. Корпоративные финансы**

1. Введение в теорию корпоративных финансов.
2. Долгосрочная финансовая политика и источники финансирования корпораций.
3. Стоимость капитала и методы ее оценки.
4. Структура капитала.
5. Дивиденды и дивидендная политика корпораций.
6. Реорганизация корпораций: слияния, поглощения, объединения и разделения.

#### **Раздел 2. Управление проектами (магистерская программа 38.04.02:06м «Менеджмент проектов в электроэнергетике»)**

1. Основные понятия теории управления проектами.
2. Разработка концепции проекта и его инициация.
3. Календарно-ресурсное планирование проекта.
4. Реализация проекта и контроль.
5. Завершение проекта.
6. Специфика управления проектами в электроэнергетике.

#### **Раздел 3. Моделирование реальных инвестиций и рисков проекта**

1. Моделирование реальных опционов.
2. Оценка волатильности доходности инвестиционных проектов.
3. Моделирование инвестиционных программ.
4. Моделирование инновационных рисков.
5. Моделирование рыночных рисков.
6. Компьютерное моделирование реальных инвестиций и рисков проекта.

#### **1.4. Вопросы итогового междисциплинарного экзамена по направлению 38.04.02 – Менеджмент (магистратура)**

##### **1. По дисциплине «Корпоративные финансы»**

1. Характеристика базовых концепций и моделей современной теории корпоративных финансов.
2. Средневзвешенная (WACC) и предельная (MCC) стоимость капитала.
3. Фактор времени и дисконтирование потоков платежей.
4. Риск и доходность.
5. Модель CAPM и бета актива.
6. Финансовая политика корпораций.
7. Долгосрочные источники финансирования.
8. Собственные источники финансирования.
9. Определение оптимальной и целевой структуры капитала.
10. Методы заемного финансирования.
11. Понятие структуры капитала. Эффект финансового рычага.
12. Понятие стоимости капитала. Финансовая политика и стоимость капитала.
13. Виды и процедуры дивидендных выплат.
14. Теория структуры капитала: базовые модели.
15. Влияние структуры капитала на стоимость и риски корпорации.
16. Сущность дивидендной политики, ее виды и принципы формирования.
17. Концепция рычагов, их взаимосвязь с риском фирмы.
18. Дивидендная политика и стоимость корпорации.
19. Внутренние источники финансирования.
20. Теория опционов в оценке финансовых решений.

##### **2. По дисциплине «Менеджмент проектов в электроэнергетике»**

1. Проблема целеполагания в рамках проектной деятельности. Дерево целей проекта.
2. Традиционная форма управления проектом.
3. Прогрессивная форма управления проектом: контрактация, проектирование, «гибкие» проекты.
4. Виды экспертной оценки вариантов решений.
5. Проектный анализ как форма исследования инвестиционных возможностей.
6. Задачи и области применения линейных и сетевых моделей планирования проектов.
7. Порядок составления и корректировки план-графика реализации проекта.
8. Методика построения сетевой модели проекта и расчет основных параметров календарного плана методами CPM и PERT.
9. Особенности формирования ресурсной базы проекта. Оптимизация календарно-ресурсного план-графика проекта.
10. Методы оценки стоимости проекта.
11. Технологии контроля реализации проекта.
12. Общий аудит проекта и его информационное обеспечение.
13. Методы корректировки отклонений от план-графика работ по проекту.
14. Методика освоенного объема в управлении проектами.
15. Условия завершения проекта и содержание процесса сдачи проекта.
16. Специфика управления проектами в электроэнергетике.
17. Направления проектной деятельности в электроэнергетике.
18. Особенности деятельности энергоинжиниринговых компаний

19. Основные характеристики контрактов EPC и EPCM
20. Функции энергоинжиниринговой компании при реализации контракта через EPCM-контракт.
21. Факторы повышения надежности энергоинжиниринговых компаний.
22. Этапы внедрения процессного подхода по совершенствованию деятельности энергоинжиниринговых компаний.

### **3. По дисциплине «Моделирование реальных инвестиций и рисков проекта»**

1. Построение интегрированной системы управления рисками в промышленной компании.
2. Сравнительный анализ предельных мер оценки риска *VAR*, *EAR*, *CFAR* и их использование в управлении рисками промышленных компаний.
3. Исследование моделей управления инвестиционными рисками в компании.
4. Исследование моделей управления инновационными рисками в компании.
5. Сравнительный анализ моделей синхронизации инвестиционного и финансового планирования.
6. Сравнительный анализ модели Блека-Шоулза и модели, основанной на анализе бинарного дерева решений (*DTA*) в оценке стоимости реальных опционов.
7. Сравнительный анализ моделей оценки стоимости реальных опционов, основанных на риск-нейтральных вероятностях и репликативном инвестиционном портфеле.
8. Исследование моделей оценки стоимости составных последовательно выполняемых многостадийных реальных опционов.
9. Исследование моделей оценки стоимости реальных опционов на переключение бизнеса.
10. Сравнительный анализ модели мультисценарного анализа и модели Блека-Шоулза в оценке стоимости реальных опционов.
11. Сравнительный анализ модели мультисценарного анализа и модели анализа дерева решений (*DTA*) в оценке стоимости реальных опционов.
12. Исследование моделей оценки волатильности доходности инвестиционных проектов.

#### **1.5. Критерии оценки знаний, умений и навыков**

Итоговой формой контроля знаний, умений и навыков по дисциплине является экзамен. Экзамен проводится по билетам, которые включают два теоретических вопроса.

Оценка знаний магистрантов производится по следующим критериям:

- оценка «отлично» выставляется магистранту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал курса, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами и вопросами, причем не затрудняется с ответами при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятые решения, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач;
- оценка «хорошо» выставляется магистранту, если он твердо знает материал курса, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения;
- оценка «удовлетворительно» выставляется магистранту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических задач;
- оценка «неудовлетворительно» выставляется магистранту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуве-

ренно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.

### **1.6. Список справочной, учебной и научной литературы, которой можно пользоваться на экзамене**

При подготовке ответов на вопросы экзаменационного билета выпускниками может быть использована:

1. Программа итогового междисциплинарного экзамена по направлению 38.04.02 – Менеджмент (магистратура).
2. Периодические издания.

### **1.7. Порядок проведения экзамена**

1. Итоговый междисциплинарный экзамен по направлению 38.04.02 – Менеджмент (магистратура) проводится в устной форме с обязательным составлением письменных тезисов ответов на специально подготовленных для этого бланках и включает вопросы по дисциплинам, входящим в раздел 1.4 настоящей Программы.

2. Вопросы по дисциплинам формируются исходя из требований ФГОС ВО по направлению в соответствии с утвержденными рабочими программами. Список вопросов по каждой дисциплине, входящей в итоговый междисциплинарный экзамен размещается в программе итогового междисциплинарного экзамена по направлению и профилю, утверждается на заседании кафедры экономики и организации предприятия.

3. В каждом билете содержится по два вопроса. Порядок формирования билетов из сформированного перечня вопросов также оговаривается в программе итогового междисциплинарного экзамена по направлению и профилю подготовки.

4. Итоговый междисциплинарный экзамен принимается государственной экзаменационной комиссией (ГЭК). Экзаменационная комиссия формируется из преподавателей кафедры экономики и организации производства и сторонних специалистов. Возглавляет заседание комиссии председатель ГЭК или заместитель председателя.

5. Для ответа на билеты магистрантам предоставляется возможность подготовки в течение 30 минут. Для ответа на вопросы билета каждому магистранту предоставляется время для выступления (не более 10 минут), после чего председатель ГЭК предлагает ее членам задать магистранту дополнительные вопросы в рамках тематики вопросов в билете. Если магистрант затрудняется при ответе на дополнительные вопросы, члены комиссии могут задать вопросы в рамках тематики программы государственного междисциплинарного экзамена. По решению председателя ГЭК магистранта могут попросить отвечать на дополнительные вопросы членов комиссии и после его ответа на отдельный вопрос билета, а также ответить на другие вопросы, входящие в программу итогового междисциплинарного экзамена.

6. Ответы магистрантов оцениваются каждым членом комиссии, а итоговая оценка по пятибалльной системе выставляется в результате закрытого обсуждения. При отсутствии большинства в решении вопроса об оценке, решающий голос принадлежит председателю ГЭК по приему междисциплинарного экзамена. Результаты междисциплинарного экзамена объявляются в день его проведения после оформления протокола заседания ГЭК.

7. Каждый магистрант имеет право ознакомиться с результатами оценки своей работы. Листы с ответами магистрантов на экзаменационные вопросы хранятся в течение одного месяца на выпускающей кафедре. Результаты проведения государственного междисциплинарного экзамена рассматриваются на заседании кафедры экономики и организации предприятия.

## **2. Программа выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

### **2.1. Виды и цели профессиональной деятельности выпускника**

#### **Объекты профессиональной деятельности**

Сферами профессиональной деятельности магистра экономики являются научно-исследовательские организации, консультационные фирмы, средние специальные и высшие учебные заведения, аналитические службы хозяйствующих субъектов, учреждений и организаций.

#### **Основные виды профессиональной деятельности**

Магистр менеджмента должен быть готов к тем видам деятельности, которые выделяются в соответствии с его назначением и местом в системе управления. К ним относятся: управленческая, организационная, экономическая, планово-финансовая, информационно-аналитическая, проектно-исследовательская, диагностическая, инновационная, методическая, консультационная, образовательная.

Цель выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) заключается в достижении магистрантом необходимого уровня знаний, умений и навыков, позволяющих ему, как высококвалифицированному выпускнику, успешно воздействовать на объекты управленческой деятельности и добиваться высоких показателей их развития в долгосрочной перспективе.

Сопутствующими целями выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) является:

- выявление недостатков знаний, умений и навыков, препятствующих адаптации высококвалифицированного работника к профессиональной деятельности в области менеджмента на предприятиях различного профиля, включая предприятия малого бизнеса;
- определение квалификационного уровня выпускника в сфере менеджмента проектов;
- подготовка конкретного плана мероприятий по совершенствованию управленческой деятельности.
- создание основы для последующего роста квалификации магистра в выбранной им области приложения знаний, умений и навыков и др.

Для достижения поставленных целей магистрант решить следующие задачи:

- определить сферу исследования управленческой деятельности предприятия в соответствии с собственными интересами и квалификацией;
- выбрать тему магистерской диссертации;
- обосновать актуальность выбранной темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), сформировать цель и задачи исследований, определить объект и предмет исследований, обосновать научную новизну диссертации;
- изучить и проанализировать теоретические и методологические положения, нормативно-техническую документацию, статистические (фактографические) материалы, справочную литературу и законодательные акты в соответствии с выбранной темой магистерской диссертации; определить целесообразность их использования в ходе исследований;
- выявить и сформировать проблемы развития объекта исследований, его подразделений, определить причины их возникновения и факторы, способствующие и препятствующие их разрешению, дать прогноз возможного развития событий и учесть возможные риски управленческой и проектной деятельности;
- оценить целесообразность использования для достижения цели магистерской диссертации экономико-математических, статистических и логико-структурных методов исследования поведения хозяйствующих субъектов в условиях проектирования;

- обосновать направления решения проблем развития объекта исследования, учитывать факторы внутренней и внешней среды;
- рассчитать и обосновать экономическую эффективность разработанных мероприятий;
- оформить результаты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в соответствии с действующими стандартами и требованиями нормоконтроля на кафедре и др.

## **2.2. Квалификационные требования и характеристика выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Магистр менеджмента должен:

- знать основные категории экономической науки и менеджмента, понимать суть социально-экономических явлений, владеть методами анализа и проектирования экономических и социальных процессов;
- понимать законы функционирования организаций, уметь анализировать и осуществлять основные функции менеджмента проектов;
- выявлять проблемы экономического и управленческого характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;
- разрабатывать и обосновывать варианты эффективных проектных решений;
- уметь критически оценивать с разных сторон (производственной, мотивационной, институциональной и др.) поведение хозяйствующих субъектов, тенденции их развития в сфере профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) является заключительным этапом обучения магистрантов в высшем учебном заведении и направлена на систематизацию, закрепление и углубление знаний, навыков по направлению и эффективное применение этих знаний, умений, навыков по направлению и эффективное применение этих знаний при решении задач проектирования в управленческой деятельности.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) является результатом самостоятельной творческой работы магистранта. Качество ее выполнения позволяет дать дифференцированную оценку квалификации выпускника выполнять свои будущие обязанности на предприятии.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация), выполненная на высоком теоретическом и практическом уровне, представляется руководству предприятия, на материалах которого проведены исследования. На этой основе принимается решение о возможности внедрения разработанных мероприятий, что подтверждается актом внедрения.

При выполнении магистерских диссертаций возрастает роль научного руководителя выпускной квалификационной работы и других преподавателей кафедры, от квалификации которых зависит успешное продвижение выпускника в иерархии управления предприятием, рост человеческого капитала в инновационном развитии страны.

## 2.3. Примерная тематика и порядок утверждения тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций)

### Магистерская программа «Управление проектами в электроэнергетике»

*Содержание области исследования:* выявление, разработка (разрешение) парадигм и проблем управления проектами в социально-экономических системах на основе категориально-понятийного аппарата, законов и принципов, структурно-процессуальных и других подходов, методов и инструментов.

*Объект исследования:* проекты всех организационно-правовых форм компаний вне зависимости от формы собственности (ассоциации, союзы, финансово-промышленные группы и др. структуры в электроэнергетике) с учетом внешней среды и их деловой части.

*Предмет исследования:* методы и инструменты управления проектами.

1. Теоретические взгляды на природу, сущность и развитие управления.
2. Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления.
3. Разработка проблем науки управления и методов ее познания.
4. Управленческие проблемы теории управления экономическими системами.
5. Принципы управления экономическими системами, формы и методы их реализации.
6. Функциональное содержание управления.
7. Организация как объект управления.
9. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущее управление.
10. Новые формы функционирования и развития организаций как объектов управления.
11. Проектирование систем управления организациями.
12. Теория и практика управления интеграционными образованиями.
13. Теоретические основы управления организациями по стадиям их жизненного цикла.
14. Структуры управления организацией.
15. Теоретико-методические основы формирования процесса управления организацией.
16. Развитие механизмов и методов принятия управленческих решений.
17. Теоретико-методические основы формирования организационного поведения.
18. Системы планирования в управлении проектами.
19. Управление изменениями в экономических системах.
20. Теории самоуправления.
21. Теоретические основы формирования соответствия между управлением и самоуправлением в организации.
22. Эффективность и качество управления организацией и проектами.
23. Оценка управления экономическими системами.
24. Разработка институциональных форм, эффективных структур и систем управления инновационной деятельностью.
25. Инвестирование технического перевооружения и технологического переоснащения и подготовки производства для выпуска новой продукции или повышения ее качества и конкурентоспособности.
26. Критерии и показатели эффективности инвестирования новых инвестиционных проектов и программ.
27. Разработка методологии управления качеством проектов.
28. Определение принципов и развитие методов оценки целевой и экономической эффективности проектного управления.

29. Выделение направлений и создание технологии интегральных оценок исполнения проектов.
30. Теоретические и методологические вопросы управления закупками продукции и размещением заказов.
31. Теоретические и методологические вопросы организации и функционирования распределительной (сбытовой) логистики.
32. Управление запасами в логистической системе; логистика складирования товаров, оптимальная организация складского и тарного хозяйства.
33. Анализ логистических затрат; управление издержками обращения в процессе движения товарных, информационных и финансовых потоков.
34. Роль логистических затрат в формировании рыночных цен на товары и их влияние на конкурентоспособность продукции на рынке.
35. Логистические основы повышения конкурентоспособности предприятия.
36. Управление персоналом и человеческими ресурсами как условие роста эффективности экономики труда – цели, функции, методы, принципы, эволюция подходов, кадровая политика и стратегия.
37. Организационно-методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности проекта.
38. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах.
39. Совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования в корпоративных образованиях.
40. Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешне-экономической деятельности.
41. Диверсификация вертикально и горизонтально-интегрированных хозяйственных структур.
42. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.
43. Промышленная политика на макро- и микроуровне.
44. Проблемы повышения энергетической безопасности и экономически устойчивого развития ТЭКа.
45. Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.
46. Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического комплекса.
47. Состояние и основные направления инвестиционной политики в топливно-энергетическом комплексе.
48. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике.
49. Методологические и методические вопросы прогнозирования топливно-энергетического баланса страны, территориально-административного образования.
50. Тарифная политика в отраслях топливно-энергетического комплекса.
51. Теоретические и методические подходы к созданию системы контроллинга в организации.
52. Управление производственной программой в различных условиях хозяйствования подразделения организации.
53. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий электроэнергетики.
54. Основные направления регулирования корпоративных финансов, оптимизация структуры финансовых ресурсов предприятий электроэнергетики.
55. Критерии и методы оценки финансовой устойчивости предприятий электроэнергетики, исследование внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость.

56. Структура и взаимосвязь механизма финансового взаимодействия государства и корпоративных финансов в рыночных условиях.

57. Управление финансами корпораций: методология, теория; трансформация корпоративного контроля.

58. Проблемы управления финансовыми рисками.

59. Источники финансирования компаний и проблемы оптимизации структуры капитала.

60. Формирование эффективной системы проектного финансирования.

61. Проблемы выхода российских предприятий на международные финансовые рынки.

62. Формы и методы проектирования финансового оздоровления предприятий электроэнергетики.

63. Финансовый менеджмент в управлении финансовыми потоками и финансовыми оборотами в условиях проектирования..

При выборе темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) магистрант должен руководствоваться:

- ее актуальностью для конкретного хозяйствующего субъекта;
- научными интересами кафедры;
- возможностью доступа и получения фактических данных о результатах деятельности объекта исследования и готовностью руководства предприятия к сотрудничеству с магистрантом;
- собственными приоритетами и интересами, связанными с последующей профессиональной деятельностью;
- наличием необходимого объема информации для выполнения магистерской диссертации.

Для облегчения выбора темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) кафедра экономики и организации предприятия ежегодно разрабатывает и предлагает магистранту примерный перечень тем, связанных с направлением 38.04.02 – Менеджмент (магистратура) и профилем магистерской программы, согласованный с учебно-методическим объединением в области менеджмента.

Магистрант имеет право самостоятельно выбрать и обосновать тему выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Тема выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) согласуется с научным руководителем и утверждается заведующим кафедрой в установленном порядке.

Выбор тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) и их утверждение на заседании кафедры экономики и организации предприятия производится по регламенту, действующему в университете. После выбора темы ее название указывается в индивидуальном плане магистранта и в заявлении магистранта на утверждение темы и научного руководителя выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), которое с подписью, подтверждающей согласие научного руководителя, передается секретарю кафедры. После этого магистранту выдается задание на выполнение выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

Магистранту следует помнить, что формулировка темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), Ф.И.О. научного руководителя и консультантов по главам, утвержденные приказом ректора, подлежат изменению в исключительных случаях.

#### **2.4. Порядок выполнения и представления в ГЭК выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Успешное выполнение выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) во многом зависит от четкого соблюдения установленных сроков и последовательности выполнения отдельных этапов работы. При этом рекомендуется

календарный план выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), который включает следующие мероприятия.

1. Выбор темы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и ее утверждение на кафедре.

2. Подбор литературы и представление ее списка научному руководителю от кафедры не позднее начала последнего семестра обучения.

3. Написание и представление научному руководителю от кафедры введения и первой главы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

4. Доработка первой главы с учетом замечаний научного руководителя, написание и представление второй и третьей главы выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

5. Завершение всей выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в первом варианте и представление ее научному руководителю от кафедры не позднее, чем за один месяц до ориентировочной даты защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

6. Оформление выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) в окончательном варианте и представление его научному руководителю в согласованные с ним сроки.

Консультанты по специальным разделам выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) также должны подтвердить их готовность или дать свои замечания.

Для получения дополнительной объективной оценки квалификации магистранта проводится внешнее рецензирование выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) специалистом в соответствующей области знаний.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) может быть допущена к защите на основе следующих документов:

- 1) резюме на магистранта-выпускника;
- 2) заказ предприятия на выполнение выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- 3) справка о результатах внедрения решений, разработанных в выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации);
- 4) отзыв научного руководителя выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- 5) доклад магистранта-выпускника на защите выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- 6) автореферат выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);
- 7) заключение после проверки на антиплагиат (оригинальность не менее 60%);
- 8) CD-диск с записью текста автореферата и магистерской диссертации.

## **2.5. Порядок защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Защита выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций) происходит на открытом заседании ГЭК в следующей последовательности:

- председатель ГЭК объявляет фамилию, имя, отчество магистранта-выпускника, зачитывает тему выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

- магистрант-выпускник докладывает о результатах выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Специалисты, преподаватели, магистранты, студенты и др. задают магистранту-выпускнику вопросы по теме выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации);

- магистрант-выпускник отвечает на заданные вопросы;

- секретарь ГЭК зачитывает отзыв научного руководителя и рецензию на выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию);

- магистрант-выпускник отвечает на замечания, отмеченные рецензентом.

Задача ГЭК – выявление качеств профильной подготовки магистранта-выпускника и принятия решения о присвоении ему квалификации «Магистр менеджмента».

После окончания защиты выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций), назначенных на текущий день, проводится закрытое заседание ГЭК с участием руководителей выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций). На основе открытого голосования посредством большинства голосов определяется оценка по каждой работе. При равенстве голосов членов ГЭК голос председателя является решающим.

Оценка выставляется с учетом теоретической и практической подготовки магистранта-выпускника, качества выполнения, оформления и защиты работы. ГЭК отмечает актуальность темы и новизну работы, степень ее научной проработки, качество и объем использования информации и ПЭВМ, практическую значимость результатов работы.

Заседание ГЭК по каждой защите работы оформляется протоколом. В протокол вносятся все задаваемые вопросы, ответы, особое мнение и решение комиссии о выдаче магистранту-выпускнику диплома. Протокол подписывается Председателем и членами ГЭК.

После заседания ГЭК и оформления протоколов магистрантам-выпускникам объявляются результаты защиты работ. После защиты все работы с материалами и документами передаются в архив университета.

Магистранту, не защитившему выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию) в установленный срок по уважительной причине, подтвержденной документально, может быть продлен срок обучения до следующего периода работы ГЭК, но не более чем на один год. Для этого магистрант должен сдать в деканат факультета личное заявление с приложенными к нему документами, подтверждающими уважительность причины.

Диплом об окончании вуза и приложение к нему (выписка из зачетной ведомости) выдаются деканатом после оформления всех требуемых (в установленном порядке) документов.

## **2.6. Критерии оценки соответствия уровня подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО на основе выполнения и защиты им выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) проводится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии:

- актуальность темы;
- научно-практическое значение темы (не менее 3-х пунктов научной новизны);
- качество выполнения работы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов.

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) определяется с учетом отзыва научного руководителя и оценки рецензента.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) оцениваются по пятибалльной системе. При выставлении оценки ГЭК руководствуется следующими критериями.

Оценка «**отлично**» выставляется в том случае, если студент демонстрирует в ВКР (магистерской диссертации) в научной части:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать полученную информацию;
- знание основных понятий в области менеджмента в соответствии с выбранным профилем подготовки, умение оперировать ими;
- степень полноты и точности рассмотрения основных вопросов, раскрытия темы;
- владение методологией и методикой научных исследований и обработки полученных экспериментальных данных;
- умение представить работу в научном контексте;
- владение научным стилем речи;
- аргументированную защиту основных положений работы.

В прикладной части ВКР оценка «отлично» выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- высокий уровень владения навыками деятельности по управлению проектами;
- знание основных методик и инструментов в области менеджмента;
- умение анализировать работы предшественников в данной области;
- степень полноты и точности рассмотрения основных вопросов, раскрытия темы;
- определение и осуществление основных этапов работы;
- владение методиками экономических расчетов;
- высокий достигнутый уровень теоретической подготовки;
- свободное владение письменной и устной коммуникацией;
- аргументированную защиту основных положений работы.

Оценка «хорошо» выставляется в том случае, если студент демонстрирует в научной части работы:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать полученную информацию;
- знание основных понятий в области менеджмента в соответствии с выбранным профилем подготовки, умение оперировать ими;
- владение методологией и методикой научных исследований и обработки полученных экспериментальных данных;
- единичные (негрубые) стилистические и речевые погрешности;
- умение защитить основные положения своей работы.

В прикладной части работы оценка «хорошо» выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- хороший уровень владения навыками деятельности по управлению проектами;
- знание основных методик и технологий в области менеджмента;
- умение анализировать работы предшественников в данной области;
- определение и осуществление основных этапов проектирования;
- владение методиками экономических расчетов;
- свободное владение письменной и устной коммуникацией;
- аргументированную защиту основных положений работы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется в том случае, если студент демонстрирует в научной части работы:

- компилятивность теоретической части работы;
- недостаточно глубокий анализ материала;
- стилистические и речевые ошибки;
- слабо аргументированную защиту основных положений работы.

В прикладной части работы оценка «удовлетворительно» выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- недостаточный уровень владения навыками деятельности по управлению проектами;
- недостаточное знание методик и инструментов менеджмента;
- слабый анализ работ предшественников в данной области;

- отсутствие самостоятельности в определении и осуществлении основных этапов проектирования;

- стилистические и речевые ошибки;

- слабо аргументированную защиту основных положений работы.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется в том случае, если студент демонстрирует:

- компилятивность работы более 60%;

- несамостоятельность анализа научного материала или этапов разработки проекта;

- грубые стилистические и речевые ошибки;

- неумение защитить основные положения работы.

## **2.7. Основания для разработки программы**

Основанием для разработки программы итоговой государственной аттестации выпускников по направлению 38.04.02 – Менеджмент (магистратура) явились:

1. Закон Российской Федерации «Об образовании» (последняя редакция).

2. ФГОС ВО по направлению Менеджмент (магистратура).

3. Паспорта экономических специальностей ВАК.

4. Магистерская программа по профилю «Управление проектами в электроэнергетике».

5. Другие нормативно-правовые документы Минобрнауки России, вуза и кафедры.